



Referat

Budgetmøde

Lørdag d. 12/11 2016 i Odense.

Deltagere: Palle Nielsen formand, Erik Nyblom næstformand, Lene Søberg kasserer, Peter Rafn, Amir Lavasani, Sonja Ekstrøm, Esben Fønnesbek. Udover bestyrelsen deltager følg. ansatte: Michael Yde, Thor Hyllegaard samt Rami Zouzou.

Afbud: Henrik Stuhr.

Referent: Michael Yde. Esben Fønnesbek er referent til punkt 10 – Budget for 2017.

1. Godkendelse af dagsorden

- a. Punktet "Præsentation af strategiske spor" blev slået sammen med punkt "Udviklingskonsulentens virke siden sidst".
- b. Budgetforhandlingen blev rykket til Pkt. 10, dersom bestyrelsen besluttede at de ansatte ikke skulle deltage til denne forhandling.

2. Underskrive referat fra sidste b-møde

Referatet fra bestyrelsesmødet d. 3/6-16 blev underskrevet.

3. Udviklingskonsulentens virke siden sidst & præsentation af strategiske spor v/Rami

Rami Zouzou berettede om det arbejde han har udført siden sidste bestyrelsesmøde, samt de klubbesøg der er blevet afholdt.

- a. Der er igangværende arbejde med at søge bevillinger til projekter (skolebrydning, Get2Sport, div. samarbejdsprojekter). Der er visse barrierer ift. at større projektbevillinger til klubberne, medfører flere vilkår som klubberne skal leve op til.
- b. Det Nationale Klubudviklingsnetværk er et stort indsatsområde, og det har høj prioritet at øge tilslutningen fra alle klubber, udvalg mv. Udviklingskonsulenten skal udarbejde et årshjul med datoer og planlægning af indhold.
- c. Rami forklarede kort om de 3 udviklingspotentialer i dansk brydning:
 - i. Rekruttering og fastholdelse.
 - ii. Samarbejde og samarbejdskultur.
 - iii. Storytelling.
- d. Projekter i støbeskeen:
 - i. Skolebrydning i Halsnæs og Aalborg.
 - ii. Samarbejde mellem AK Frem og Randers Kommune.
 - iii. Lollands stærkeste SFO i Nakskov.
 - iv. Idrætsmatematik i Frederikssund.
 - v. Eliteudviklingsklub i Ballerup.
- e. Planer for det næste halve år:
 - i. Definere og implementere arbejdet med de strategiske spor.
 - ii. Opfølgning på samarbejdsaftaler i klubberne.

- iii. Det Nationale Klubudviklingsnetværk skal styrkes. Både i deltagerantal, men også formidlingen om formål, resultater mv. skal prioriteres højt. De strategiske spor skal få greb i klubberne, så der er reel og oplevet medindflydelse.
- f. Opremsning af udvalgte emner fra SUMO-analysen:
 - i. Styrker i dansk brydning:
Det Nationale Klubudviklingsnetværk. Stærke stævne- og trup-koncepter. Vores ildsjæle. Nye initiativer. God vilje. Kvalitet kompenserer for kvantitet.
 - ii. Udviklingspotentialer og muligheder for dansk brydning
Det Nationale Klubudviklingsnetværk og træneruddannelse skal have et klart snit – folk skal kunne se hvad der er hvad, og deltage de steder der er relevante for dem. Vilje til kommunalt samarbejde. Kommunikation skal styrkes på tværs af klubber og mellem forbund og alle individer i klubberne.
 - iii. Opmærksomhedspunkter for dansk brydning
Implementering, målopfyldelse, samspil mellem planer, mål og ressourcer. Det er vigtigt at de strategiske spor bliver forankret bredt i alle klubberne.
- g. Fremlæggelse af de strategiske spor til godkendelse i bestyrelsen
 - i. Rami Zouzou gennemgik hvad en DIF strategiaftale består af. Bl.a. at der er tale om en styret proces, der kombinerer fakta, specialforbundets samt DIFs politiske program. Målsætninger skal defineres af specialforbundet og iværksættes.
 - ii. Forbundsanalysen bestod af fem områder: Medlemmer, Organisation, Økonomi, Talent og Elite, Frivillighed samt Facilitetsanalyse.
- h. tre strategiske spor
 - i. Rekruttering
"Vi vil rekruttere flere børn i alderen 0-12 år"
Udvide tilbudsrammen bl.a. med fristilsbrydning, kampe mv. Skolebrydning der allerede nyder stor interesse. Øge opmærksomheden på formidling af brydesporten til målgruppen. Styrke kommunale partnerskaber
 - ii. Fastholdelse
"Vi vil arbejde med fastholdelse, styrkelse og udvikling af talentmiljøer i hele danmark for brydere i alderen 13-21 år"
 - iii. Talent og Elite
Det strategiske spor "Talent og elite" består af masterplanen fra TD
- i. Bestyrelsens kommentarer til fremlæggelsen af de strategiske spor
 - i. Der bør afsættes midler til markedsføring af brydesporten til de målgrupper vi vil adressere i de strategiske spor.
 - ii. Rami Zouzou vil præsentere det fremlagte, og sende til det vores forbundskonsulent. Herefter tilpasses vores strategiske spor i deres ordlyd, således de matcher DIFs politiske program. Forbundskonsulenten fremlægger vores strategiske spor i en DIF styregruppe i december 2016. Herefter skal DBs styregruppe debattere hvordan vi lever op til DIFs succeskriterier for vores strategiske spor.
 - iii. Esben Fonnesbek: der skal afsættes midler til implementering af de strategiske spor.

- iv. Udkastet til de strategiske spor blev godkendt af bestyrelsen. Rami Zouzou forsætter arbejdet sammen med vores forbundskonsulent.

4. Redegørelse for aftale med TD (masterplan) v/Thor

- a. Det strategiske spor om talent og elite, skal følge Team Danmark masterplanen der behandles under dette punkt.
- b. Den Team Danmark forbundskategori vi hidtil har lagt i, afskaffes næste år med det resultat at vi forventes omplaceret/opkvalificeret til kategorien "Eliteforbund". I det nye støttekoncept kan man kun indplaceres som elite eller verdensklasse-forbund. Det medfører bl.a. at vi skal forhandle for toårige perioder. Ved en toårig periode skal resultatmål for præstationer indfries i 2017 og 2018. Støtten kan justeres ved ringe præstation i 2017, men de overordnede rammer for aftalen er toårig. Såfremt præstationer kommer fra en anden end Mark, vil det naturligvis gavne vores situation ift. en kommende forhandling med Team Danmark for perioden efter 2018.
- c. Hvis man ikke vil forpligte sig til en målsætning om VM medaljer de næste to år, så er der ingen garanti for vi kan forblive i Team Danmarks støttekoncept 2019-2020.
- d. Mark O. Madsen er kategoriseret som verdensklasse atlet. Fredrik Bjerrehuus og Rajbek Bisultanov er kategoriseret som elite atleter. Anders Ekstrøm, Tobias Fønnesbek og Mathias Bak er kategoriseret som Team Danmark Atleter.
- e. Team Danmark udtrykker tiltro til vores atleter og elitesetup. Der er fortsat stort fokus på Mark O. Madsen fra Team Danmark. En indplacering i kategorien "eliteforbund" vurderes urealistisk uden Mark O. Madsen på landsholdet.
- f. Der skal spares 20 millioner i Team Danmark næste år.
- g. Der var opstillet tre forskellige scenarier for hvordan vi tilrettelægger økonomien omkring elitesetuppet for næste år.
Scenarie 1 er et setup i samarbejde med TD og med støtte til Mark.
Scenarie 2 er et setup sammen med TD, men uden støtte til Mark.
Scenarie 3 er et setup uden samarbejde med TD og uden støtte til Mark.
Palle Nielsen, Erik Nyblom, Lene Søberg samt Sonja Ekstrøm stemte for Scenarie 1 og Esben Fønnesbek, Amir Lavasani samt Peter Rafn stemte for Scenarie 2.
Scenarie 1 er forhandlet med Team Danmark, og vi afventer PT svar, det forventes d. 7/12. Scenarie 2 var aldrig en mulighed (se pkt. e)
- h. Der er afsat midler til UWW licenser til de to brydere fra Team2020 der bliver senior næste år, selvom de ikke er tilknyttet landsholdet pt. Der betales UWW licens for bryderne på landsholdet som tidligere.
- i. Elitebudgetudkastet er sendt til bestyrelsen. Dette blev kort gennemgået af Thor Hyllegaard. Budgetunderlaget fremlægges sammen med masterplanen når denne er vedtaget. Dette er senest inden jul.
- ⌘ Esben Fønnesbek: Der er forskel i det første budgetudkast til det reviderede der blev udsendt forud for mødet af Palle Nielsen. Thor Hyllegaard svarer: Team Danmark havde ingen kommentarer til første budgetunderlag, udover at Team Danmark ønskede at tilføre DKK 50.000 på indkomstsiden, øremærket til aflønning af Sportschefen.
- k. I masterplanen under punktet "Større faglig viden" fremgår det at de ansatte i eliteudvalget skal på efteruddannelse i 2017. De relevante uddannelser er allerede valgt.

- l. Thor Hyllegaard: Det er stærkt uhensigtsmæssigt at budgetmødet lægger så sent på året ift. forhandlingen om økonomisk støtte fra Team Danmark. Budgetmødet bør fremadrettet afholdes før d. 1. oktober. Dette synspunkt tilsluttede bestyrelsen sig.

5. Status på det nationale kraftcenter v/Thor

- a. Sportschef Thor Hyllegaard redegjorde for aktiviteterne på det nationale kraftcenter (NKC) siden åbningen d. 1. september. Der er 20 tilknyttede brydere, der alle er tilknyttet en mentor. Der afholdes oplæg om forskellige relevante emner. Der afholdes tests med forsvarets eksperter. Der er aftalt opfølgning to gange i foråret 2017 samt en gang i efteråret. Styregruppen for NKC udtrykker tilfredshed over uopfordrede henvendelser fra andre lande.
- b. Der var spørgsmål til hvordan uddannelsesvejledningen konkret foregår. Denne varetages af uddannelsesinstitutionerne med assistance fra deres mentorer.
- c. Der var ligeledes spørgsmål omkring hvorvidt gennemsnitsalderen på NKC var yngre end det oprindeligt tilsigtede. Hertil kunne Thor bemærke at aldersgrænsen er 15 år.
- d. I andre forbund er basal dommeruddannelse integreret i ungdomslandsholdenes sæsonkalender. Kunne man forestille sig en tilsvarende plan på NKC? Thor noterede sig forslaget, men pointerede at de essentielle områder i det nystartede kraftcenter skulle have første prioritet.
- e. Esben Fonnesbek: Hvad tilbydes der af planer for bryderne der har valgt alternativer til NKC? Thor berettede at han i indeværende sæson har holdt et møde med repræsentanter fra Thrott, om behov og ønsker fra landsholdsbryderne/Team2020 bryderne, der ikke er tilknyttet NKC. Hertil ytrede bestyrelsen ønske om at udtagelseskriterierne til begge landshold skal være klare. Disse bliver fremlagt til klub og brydere ved et møde ifm. Team2020 samlingen i december 2017.

6. Oplæg omkring DBs strategier og politikker v/Erik & Rami

- a. Eliteplan
 - i. Planen er fremsendt til bestyrelsen til gennemlæsning forud for mødet. Esben Fonnesbek / Erik Nyblom: Udtagelseskriterier til begge landshold bør være klare. Brydere der gerne vil på landsholdene skal kunne henvende sig til sportschefen. Der skal være åben dialog herom. Der er eet fælles seniorlandshold for hele landet, uanset hvor man træner til daglig.
 - ii. Bestyrelsen besluttede følgende:
Uddannelseskrav til eliteudvalgets ansatte skal føres ind i eliteplanen.
De specifikke udtagelseskriterier skal fremgå af eliteplanen.
Erik sørger for at de to tilføjelser noteres i eliteplanen, og denne sendes til Michael Yde som uploader denne på hjemmesiden.
- b. Frivillighedsstrategi
Frivillighedsstrategien bør lægges ind under de strategisk spor med indsatsområder mv. Endvidere skal frivillighedsstrategien også forankres i klubberne via det Nationale Klubudviklingsnetværk.

7. Aktiviteter i Officials udvalget v/Erik

- a. Arbejdsopgaver, fordeling af disse mv.

- i. Forud for mødet havde Erik Nyblom efterlyst en aktivitetsplan for udvalget. Peter Rafn oplyste at sådan en ikke findes, men han omdelte en oversigt over fordelingen af arbejdsopgaverne i udvalget.
 - ii. Officials udvalget oplyste at der fremadrettet afholdes dommer/listeførerkursus i september måned.
 - iii. Der skal muligvis tilføjes supplerende indhold til brydning.dk om Officials udvalget. Else Kilgod har stadigvæk adgang til hjemmesiden.
 - iv. Palle Nielsen spurgte de tilstedeværende repræsentanter fra Officials udvalget om udvalget ønskede at afhænde arbejdsopgaver til de ansatte. Bl.a. det administrative omkring mesterskaber, da mange klubber henvender sig til Michael Yde nu. Og det er ligeledes ham der sender reminder ud, reklamerer for mesterskaberne og efterfølgende nyhed.
Dette var der ikke stemning for. Der er penge at spare ved at Else fortsat udføre opgaver omkring mesterskaber.
 - v. Rami Zouzou og Michael Yde redegjorde kort for de udfordringer der har været indtil nu med aktivitetsoversigten / DBs officielle kalender, samt tiltaget med at sikre en mere optimal udnyttelse af weekenderne i brydesæsonen. Arbejdet skal fortsætte, og vi er opmærksomme på at visse af stævnerne har et overlap i målgrupper. Dette kan komme til udtryk i et "for stort" stævnetilbud, hvilket ikke er optimalt.
Erik Nyblom gav udtryk for at det måske skal være en strammere styring ift. at planlægge weekenderne i brydesæsonen.
Ministævner har dårlige vilkår. Små stævner er i sig selv positivt, men der skal kunne matches brydere til kampe der giver mening. Således kan en for høj grad af national opdeling, vise sig at være kontraproduktiv.
 - vi. Der skal kræves af klubberne at de melder deres ønskede stævnedatoer ud rettidigt. Officialsudvalget skal være tovholder på at dette sker. Således kan vi få planlagt vores stævnekalender bedre, samt planlægge diverse aktiviteter.
- b. Stævnekalender
- i. Det er uhensigtsmæssigt at visse klubber lægger beslag på en weekend, uden at afholde et stævne. Bestyrelsen aftalte at driften i DB kan vælge at kontakte arrangørklubben i god tid, hvor værtsklubben skal bekræfte at de forsat påregner at afholde et stævne den givne weekend.
 - ii. Når værtsklubber vælger at rykke deres stævnedato, så skal det ikke lægge andre til last. Herunder både andre stævner, såvel som forbundsarrangementer, træningssamlinger mv.
 - iii. Driften/udviklingskonsulenten har til opgave at sørge for ovenstående, og har kompetencen til at anvende datoer der er frigivet, rykke rundt på datoer der er udsat til ministævner/kredsturnering mv.
 - iv. Som forsøg bliver der afholdt uofficielle danske mesterskaber i fristil for drenge samt ungdom.
Lørdag: GR Drenge, Ungdom og Fristil Piger/Kvinder.
Søndag: Fristil Drenge og GR Junior.
Desuden skal der afholdes et forbundsarrangement lørdag aften.

- v. Der er for nuværende ikke arrangørklubber til DM Senior og DM Drenge, Ungdom, Pi/Kv.
- vi. Vægtklasserne til DM Senior tager udgangspunkt i de olympiske vægtklasser. Som et forsøg afholdes der også uofficielle danske mesterskaber i fristil for senior. Vægtklasserne til dette DM tager også udgangspunkt i de olympiske vægtklasser. Amir var mente at han kunne skaffe de første 20 deltagere.

8. Orientering om Klubmodul / ny startlicensbestilling v/Michael

Leverandøren vil udskyde endelig levering til marts.

Bestyrelsen besluttede at forsætte med at opkræve startlicenser på den nuværende facon, indtil det nye system er klar til at blive taget i brug. Det vil medføre ekstra arbejde for klubberne i visse tilfælde. Der blev præciseret at der i januar måned kun kan indløses startlicens for hele 2017. En halvårlig startlicens gældende for 2. halvår 2017, kan indløses fra juli måned og året ud.

9. Orientering fra møde i Nordic Wrestling Ass. v/Palle

Palle Nielsen sender et nyhedsindlæg til hjemmesiden om efterårets møde i Nordic Wrestling Association. Palle redegjorde kort for begge møder der er afholdt i år, samt diverse nye tiltag i de nordiske brydeforbund.

10. Budget for 2017 v/Lene

- a) Lene Søberg præsenterede budgetudkastet for bestyrelsen.
- b) På baggrund af tilbagemeldingerne fra Team Danmark forventes der i 2017 et tilskud på kr. 600.000,-
- c) Mark O. Madsen får udbetalt 242.500. Beløbet placeres under arrangementer. Det er en del af hans løn for at bryde. Mark har indvilget i at lave ca. 15 klubarrangementer i 2017 og det samme i 2018.
- d) NKC får fremadrettet sin egen post på DB's budget, hvor der for 2017 primært ligger løn til Håkan Nyblom og Thor Hyllegaard, samt løntilskud til Mark O Madsen og en post til aktiviteter.
- e) Beslutningsforslag fra Esben Fønnesbek: Mark skal forpligtes af kontrakt ift. aktiviteter og overholdes denne ikke, skal han ikke modtage støtte. Dette forslag blev forkastet af Erik Nyblom og Palle Nielsen og kom aldrig til afstemning. Dertil forklarede Palle, at Mark får penge for at bryde (se pkt C), så vi kan ikke tage penge fra ham hvis han ikke laver breddearbejde – det betragter jeg som bonus. Vi kan tage penge fra Mark, hvis han holder op med at bryde!
- f) Amir Lavasani: På baggrund af forbundsanalysen og det fremtidige arbejde med de strategiske spor, har vi (Peter Rafn, Esben Fønnesbek og Amir) lavet et alternativt budget vi mener tager hånd om vores udfordringer nu og her, i stedet for at vente til 2018.
- g) Det alternative budget kort opsummeret:
 - a. Opprioritering af dommeruddannelsen: 60.000.-
 - b. Opprioritering af træneruddannelsen: Ekstra bevilling på 50.000.-
 - c. Breddetiltag: Øgning af timer for udviklingskonsulenten, Freelance PR medarbejder, Initiativ pulje (tidl. Udviklingspulje) camps og kurser rettet mod Fristil: 270.000.-
 - d. Elite: Aktivstøtte til landsholdsbrydere i forbindelse med mesterskaber 50.000.-
 - e. Elite: Talantarbejde (samlinger, aktiviteter): Øgning på 100.000.-
 - f. Elite: Mark O. Madsen som assistentlandstræner i stedet for "ATK Camps honorar"
 - g. Det blev påpeget at budget alternativet ikke var et ultimatum, men et oplæg til diskussion om hvorvidt at DB's nuværende økonomiske strategi er den bedste i forhold

til de udfordringer DB står og har stået overfor de seneste år. Budget alternativet fremviste et underskud på ca. 530.000 kroner, hvormed tanken var at bestyrelsen i plenum skulle prioritere hvor man fremadrettet vil satse, da ingen i bestyrelsen ønsker et underskud på sådanne beløb.

- h) Erik Nyblom mente at det var en katastrofe at dette ikke på forhånd var udsendt. Samtidig var det også useriøst at der blev præsenteret et så stort underskud, uden et løsningsforslag. Erik mindede bestyrelsen om at deadline for indsendelse af budgetforslag var den 20/10. Amir forklarede at han ikke haft tid til at mødes med Esben og Peter før den 10/11 – derfor fik resterende bestyrelse først udkastet præsenteret til selve mødet.
- i) Amir Lavasani påpegede at ingen tal var endegyldige men at det var oplagt i DB's nuværende situation at prioritere udviklingstiltag fremfor en stigende post til elitelønninger, hvor Amir samtidig spurgte bestyrelsen om de mente, at en udgift på 42% af DB's samlede budget, alene til elitelønninger, var rimeligt? Erik Nybloms svar hertil var ja. Erik Nyblom spurgte Amir Lavasani til hans forslag med hensyn til hvor besparelserne kunne findes. Amir pegede på elitelønningerne, som en mulighed.
- j) Med henvisning til de strategiske spor og DIFs forbundsanalyse, påpeger Palle Nielsen, at arbejdet først skal igangsættes fra 2018. Hertil spurgte Esben Fønnesbek, om bestyrelsen var klar over alvoren af den situation som forbundsanalysen italesætter – det var alle. Derfor spurgte Esben igen om DB er i en situation hvor vi kan vente med at igangsætte arbejdet. Dertil svarede Palle Nielsen, at der er gang i breddearbejdet, at efterspørgsel bør have betydning for øget tilskud.
- k) Bestyrelsen besluttede, at hvis muligheden for ekstra breddetiltag opstår, kan der aktiveres 100.000 fra egenkapitalen.
- l) Slutteligt fremkom spørgsmålet til Erik, om hans holdning til budgetalternativet havde været anderledes, om det havde været fremsendt tidligere, hertil var svaret nej.
- m) Esben Fønnesbek frabad sig overfor Erik, at kalde Peter Rafn, Amir Lavasani og han selv for bl.a. "Bande", "Mr. Perfect", "Onde Mennesker", "Paragrafrytter" mv. Derefter spurgte Esben, henvendt til Erik og Palle, om der overhovedet var nogen grund til at vi skulle møde op til budgetmødet, da budgettet på forhånd var godkendt. På baggrund i manglende tilbagemelding herpå, forlod Amir Lavasani og Esben Fønnesbek derfor mødet.

11. Dato for næste møde

Der blev ikke fastsat en dato for næste bestyrelsesmøde.

12. Eventuelt

- a. Der optages en TV udsendelse i BK Thrott d. 7/12, der skal sendes juleaften. Rami Zouzou deltager på dagen.